

中原大學

一〇三學年度

(自一〇三年八月一日起至一〇四年七月三十一日止)

決算書

中原大學
103 學年度決算書
目 錄

1. 平衡表	1~2
2. 收支餘絀表	3
3. 現金流量表	4
4. 現金收支概況表	5~6
5. 固定資產及無形資產變動表	7
6. 借入款變動表	8
7. 收入明細表	9
8. 支出明細表	10~11
9. 科目明細表	
(1) 現金明細表	12
(2) 銀行存款明細表	13
(3) 應收款項明細表	14~15
(4) 預付款項明細表	16~18
(5) 長期投資明細表	19
(6) 附屬機構投資明細表	20
(7) 特種基金明細表	21~22
(8) 預付土地、工程及設備款明細表	23~24
(9) 存出保證金明細表	25
(10) 應付款項明細表	26~29
(11) 預收款項明細表	30~33
(12) 代收款項明細表	34~36
(13) 存入保證金明細表	37~45
(14) 應付退休及離職金明細表	46
(15) 最近 3 年財務分析表	47

中原大學 平衡表

中華民國104年7月31日

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

科目	104年7月31日決算數 (1)	103年7月31日決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)×100
資產				
流動資產	1,402,962,005	1,383,742,440	19,219,565	1.39
現金	890,000	890,000	0	0.00
銀行存款	1,315,316,594	1,270,515,479	44,801,115	3.53
應收款項淨額	69,918,280	102,540,867	(32,622,587)	(31.81)
預付款項	16,837,131	9,796,094	7,041,037	71.88
長期投資、應收款及基金	91,138,532	83,956,617	7,181,915	8.55
長期投資	19,852,273	21,365,856	(1,513,583)	(7.08)
附屬機構投資	6,566,958	5,102,740	1,464,218	28.69
特種基金	64,719,301	57,488,021	7,231,280	12.58
固定資產	9,316,861,168	9,090,645,362	226,215,806	2.49
土地	1,446,955,964	1,446,955,964	0	0.00
土地改良物	7,673,702	7,673,702	0	0.00
房屋及建築	4,156,145,290	4,148,611,533	7,533,757	0.18
機械儀器及設備	1,923,870,872	1,881,490,623	42,380,249	2.25
圖書及博物	1,043,084,644	1,012,325,979	30,758,665	3.04
其他設備	480,332,265	468,810,133	11,522,132	2.46
預付土地、工程及設備款	234,511,933	100,490,930	134,021,003	133.37
租賃資產	24,286,498	24,286,498	0	0.00
累計折舊總額	(2,747,742,037)	(2,594,104,659)	(153,637,378)	5.92
固定資產淨額	6,569,119,131	6,496,540,703	72,578,428	1.12
無形資產	247,400,927	241,750,173	5,650,754	2.34
電腦軟體	247,400,927	241,750,173	5,650,754	2.34
累計攤銷總額	(150,917,716)	(147,138,863)	(3,778,853)	2.57
無形資產淨額	96,483,211	94,611,310	1,871,901	1.98
其他資產	1,946,200	1,959,200	(13,000)	(0.66)
存出保證金	1,946,200	1,959,200	(13,000)	(0.66)
資產合計	8,161,649,079	8,060,810,270	100,838,809	1.25
負債				
流動負債	451,370,669	373,221,501	78,149,168	20.94
應付款項	241,574,767	173,644,833	67,929,934	39.12
預收款項	165,986,996	157,561,964	8,425,032	5.35
代收款項	43,808,906	42,014,704	1,794,202	4.27

**中原大學
平衡表**

中華民國104年7月31日

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

科目	104年7月31日決算數 (1)	103年7月31日決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)×100
長期負債	0	3,967,816	(3,967,816)	(100.00)
長期應付款項	0	3,967,816	(3,967,816)	(100.00)
其他負債	65,428,362	59,159,537	6,268,825	10.60
存入保證金	50,661,294	45,892,469	4,768,825	10.39
應付退休及離職金	14,767,068	13,267,068	1,500,000	11.31
負債合計	516,799,031	436,348,854	80,450,177	18.44
權益基金及餘絀				
權益基金	5,766,419,834	5,911,934,426	(145,514,592)	(2.46)
指定用途權益基金	57,488,021	49,964,769	7,523,252	15.06
未指定用途權益基金	5,708,931,813	5,861,969,657	(153,037,844)	(2.61)
餘絀	1,869,779,696	1,702,362,889	167,416,807	9.83
累積餘絀	1,847,877,481	1,735,945,910	111,931,571	6.45
本期餘絀	21,902,215	(33,583,021)	55,485,236	(165.22)
權益其他項目	8,650,518	10,164,101	(1,513,583)	(14.89)
金融商品未實現餘絀	8,650,518	10,164,101	(1,513,583)	(14.89)
權益基金及餘絀合計	7,644,850,048	7,624,461,416	20,388,632	0.27
負債、權益基金及餘絀合計	8,161,649,079	8,060,810,270	100,838,809	1.25

中原大學
收支餘絀表

103學年度

全1頁第1頁

單位：新臺幣元

102學年度決算數	科目	103學年度預算數 (1)	103學年度決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)×100
2,779,397,877	各項收入	2,899,401,978	2,818,343,511	(81,058,467)	(2.80)
1,549,787,272	學雜費收入	1,571,216,310	1,560,536,938	(10,679,372)	(0.68)
85,401,075	推廣教育收入	90,000,000	90,273,890	273,890	0.30
491,712,122	產學合作收入	515,000,000	484,615,917	(30,384,083)	(5.90)
35,643,116	其他教學活動收入	67,888,800	75,440,508	7,551,708	11.12
440,061,411	補助及受贈收入	457,882,427	427,018,446	(30,863,981)	(6.74)
1,138,185	附屬機構收益	481,958	1,464,218	982,260	203.81
14,724,734	財務收入	16,630,000	16,218,479	(411,521)	(2.47)
160,929,962	其他收入	180,302,483	162,775,115	(17,527,368)	(9.72)
2,812,980,898	各項支出	2,925,989,733	2,796,441,296	(129,548,437)	(4.43)
5,091,513	董事會支出	7,157,713	5,800,409	(1,357,304)	(18.96)
437,425,006	行政管理支出	452,291,085	404,144,416	(48,146,669)	(10.65)
1,620,083,650	教學研究及訓輔支出	1,659,899,465	1,592,672,972	(67,226,493)	(4.05)
184,559,529	獎助學金支出	182,065,172	183,040,272	975,100	0.54
69,558,237	推廣教育支出	76,364,373	82,286,683	5,922,310	7.76
424,477,750	產學合作支出	435,810,763	444,004,634	8,193,871	1.88
21,895,335	其他教學活動支出	54,212,196	53,267,290	(944,906)	(1.74)
0	附屬機構損失	0	0	0	-
198,821	財務支出	90,809	90,809	0	0.00
49,691,057	其他支出	58,098,157	31,133,811	(26,964,346)	(46.41)
(33,583,021)	本期餘絀	(26,587,755)	21,902,215	48,489,970	(182.38)

中原大學
現金流量表
103學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	103學年度	102學年度
營運活動現金流量：		
本期餘(絀)	21,902,215	(33,583,021)
加：不產生現金流出之支出	271,492,521	264,852,182
減：不產生現金流入之收入	(1,464,218)	(1,737,147)
流動資產調整項目淨(增)減數	25,581,550	(50,870,746)
流動負債調整項目淨增(減)數	6,759,109	4,925,848
營運活動淨現金流入(出)	324,271,177	183,587,116
投資活動現金流量：		
減少特種基金收現數	5,970,016	603,967
收回存出保證金收現數	13,000	163,600
減：購置固定資產付現數	(265,803,788)	(248,528,372)
購置無形資產付現數	(14,511,021)	(19,700,913)
增撥特種基金付現數	(13,201,296)	(8,127,219)
支付存出保證金付現數	0	(1,446,600)
投資活動淨現金流入(出)	(287,533,089)	(277,035,537)
融資活動現金流量：		
增加代收款項收現數	139,859,780	125,567,134
增加應付退休及離職金收現數	1,500,000	5,000,000
收取存入保證金收現數	53,249,305	20,463,254
減：減少代收款項付現數	(138,065,578)	(126,177,933)
退回存入保證金付現數	(48,480,480)	(34,022,069)
融資活動淨現金流入(出)	8,063,027	(9,169,614)
本期現金及銀行存款淨流入(出)	44,801,115	(102,618,035)
期初現金及銀行存款餘額	1,271,405,479	1,374,023,514
期末現金及銀行存款餘額	1,316,206,594	1,271,405,479
現金流量資訊之補充揭露：		
不影響現金流量之投資及融資活動：		
一年內到期之長期銀行借款轉列應付到期長期負債	0	0
上年度賸餘撥充權益基金數	0	0

中原大學
現金收支概況表
103學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	103學年度	占經常門現金收入%	102學年度	占經常門現金收入%
經常門現金收入	2,857,926,912	100	2,698,906,633	100
學雜費收入	1,560,536,938	54	1,549,787,272	57
推廣教育收入	90,273,890	3	85,401,075	3
產學合作收入	484,615,917	17	491,712,122	18
其他教學活動收入	75,440,508	3	35,643,116	1
補助及受贈收入	427,018,446	15	440,061,411	16
附屬機構收益	1,464,218	0	1,138,185	0
財務收入	16,218,479	0	14,724,734	1
其他收入	162,775,115	6	160,929,962	6
減：不產生現金流入之收入	(1,464,218)	(0)	(1,737,147)	(0)
應收預收項目調整增(減)數	41,047,619	1	(78,754,097)	(3)
經常門現金支出	2,533,655,735	88	2,515,319,517	93
董事會支出	5,800,409	0	5,091,513	0
行政管理支出	404,144,416	14	437,425,006	16
教學研究及訓輔支出	1,592,672,972	55	1,620,083,650	60
獎助學金支出	183,040,272	6	184,559,529	7
推廣教育支出	82,286,683	3	69,558,237	3
產學合作支出	444,004,634	16	424,477,750	16
其他教學活動支出	53,267,290	2	21,895,335	1
附屬機構損失	0	0	0	0
財務支出	90,809	0	198,821	0
其他支出	31,133,811	1	49,691,057	2
減：不產生現金流出之支出	(271,492,521)	(9)	(264,852,182)	(10)
應付預付項目調整增(減)數	8,706,960	0	(32,809,199)	(1)
經常門現金餘絀	324,271,177	11	183,587,116	7
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	211,642,824	8	225,715,552	8

中原大學
現金收支概況表
103學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

項目	103學年度	占經常門現金收入%	102學年度	占經常門現金收入%
機械儀器及設備	101,328,604	4	123,615,551	5
圖書及博物	45,776,883	2	44,907,779	2
其他設備	23,946,688	1	21,122,856	1
預付設備款	23,978,271	1	12,817,274	0
應付租賃款減少數	2,101,357	0	3,551,179	0
電腦軟體	14,511,021	0	19,700,913	1
扣減不動產支出前現金餘絀	112,628,353	4	(42,128,436)	(2)
購置不動產現金支出	68,671,985	2	42,513,733	2
土地	-	-		0
房屋及建築	-	-		0
預付工程款及未完工程	68,671,985	2	42,513,733	2
本期現金餘絀	43,956,368	2	(84,642,169)	(3)

**中原大學
固定資產及無形資產變動表**

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

科目名稱	上學年度止		本學年度增加金額及預、決算數之差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異比較				本學年度底止		備註
	結存金額		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%	結存金額		
固定資產	9,090,645,362		349,503,631	839,693,284	(490,189,653)	(58.38)	123,287,825	231,641,774	(108,353,949)	(46.78)	9,316,861,168		決算數與預算數差異超過50%之說明： 一.土地： 增加部分：原預購中原段1025號國有土地，並未執行。 二.房屋及建築： 增加部分：行政大樓整修、電學大樓廁所改善、商學院整修、中原60校區空間再造等工程仍持續施工中。 三.圖書及博物： 減少部分：係因本學年度教師離校名下科技部圖書隨之移轉至他校共7,941,085元。 本學年度報廢逾期期刊18,508,800元。 三.預付工程款： 增加部分：原預計學生宿舍二期進度落後。 減少部分：行政大樓整修、電學大樓廁所改善、商學院整修、中原60校區空間再造等工程仍持續施工，將陸續完工。
土地	1,446,955,964		0	15,730,000	(15,730,000)	(100.00)	0	0	0	-	1,446,955,964		
土地改良物	7,673,702		0	0	0	-	0	0	0	-	7,673,702		
房屋及建築	4,148,611,533		7,533,757	104,700,000	(97,166,243)	(92.80)	0	0	0	-	4,156,145,290		
機械儀器及設備	1,881,490,623		105,963,191	131,048,803	(25,085,612)	(19.14)	63,582,942	95,237,533	(31,654,591)	(33.24)	1,923,870,872		
圖書及博物	1,012,325,979		47,616,016	44,881,782	2,734,234	6.09	16,857,351	2,651,845	14,205,506	535.68	1,043,084,644		
其他設備	468,810,133		32,316,862	27,508,899	4,807,963	17.48	20,794,730	29,052,396	(8,257,666)	(28.42)	480,332,265		
預付土地、工程及設備款	100,490,930		156,073,805	515,823,800	(359,749,995)	(69.74)	22,052,802	104,700,000	(82,647,198)	(78.94)	234,511,933		
租賃資產	24,286,498		0	0	0	-	0	0	0	-	24,286,498		
累計折舊	2,594,104,659		223,254,344	230,295,187	(7,040,843)	(3.06)	69,616,966	98,692,745	(29,075,779)	(29.46)	2,747,742,037		
土地改良物	1,395,216		697,608	697,608	0	-	0	0	0	-	2,092,824		
房屋及建築	1,031,325,596		75,231,824	75,463,976	(232,152)	(0.31)	0	0	0	-	1,106,557,420		
機械儀器及設備	1,230,165,710		118,392,973	123,053,845	(4,660,872)	(3.79)	51,640,604	73,823,894	(22,183,290)	(30.05)	1,296,918,079		
其他設備	321,282,893		26,724,107	28,871,926	(2,147,819)	(7.44)	17,976,362	24,868,851	(6,892,489)	(27.72)	330,030,638		
租賃資產	9,935,244		2,207,832	2,207,832	0	0.00	0	0	0	-	12,143,076		
固定資產淨額	6,496,540,703		126,249,287	609,398,097	(483,148,810)	(79.28)	53,670,859	132,949,029	(79,278,170)	(59.63)	6,569,119,131		
無形資產	241,750,173		18,492,021	13,768,000	4,724,021	34.31	12,841,267	15,215,488	(2,374,221)	(15.60)	247,400,927		
電腦軟體	241,750,173		18,492,021	13,768,000	4,724,021	34.31	12,841,267	15,215,488	(2,374,221)	(15.60)	247,400,927		
累計攤銷	147,138,863		12,339,735	17,058,815	(4,719,080)	(27.66)	8,560,882	10,133,515	(1,572,633)	(15.52)	150,917,716		
電腦軟體	147,138,863		12,339,735	17,058,815	(4,719,080)	(27.66)	8,560,882	10,133,515	(1,572,633)	(15.52)	150,917,716		
無形資產淨額	94,611,310		6,152,286	(3,290,815)	9,443,101	(286.95)	4,280,385	5,081,973	(801,588)	(15.77)	96,483,211		
固定資產及無形資產淨額合計	6,591,152,013		132,401,573	606,107,282	(473,705,709)	(78.16)	57,951,244	138,031,002	(80,079,758)	(58.02)	6,665,602,342		

中原大學
借入款變動表
103學年度

全1頁第1頁

單位：新臺幣元

貸款機構	借款用途	借款期間	期初 金額	本年度 借入金額	本年度 償還金額	期末 金額	利率	保證情形及 償還方式	備註
無	-	-	0	0	0	0	-	-	
合 計			0	0	0	0	-	-	

中原大學
收入明細表
103學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

收入科目	預算數	決算數	比較		備註
			差異	%	
學雜費收入	1,571,216,310	1,560,536,938	(10,679,372)	(0.68)	備註(一)
學費收入	1,194,726,630	1,189,336,073	(5,390,557)	(0.45)	
雜費收入	360,763,680	354,666,832	(6,096,848)	(1.69)	
實習實驗費收入	15,726,000	16,534,033	808,033	5.14	
推廣教育收入	90,000,000	90,273,890	273,890	0.30	
產學合作收入	515,000,000	484,615,917	(30,384,083)	(5.90)	
其他教學活動收入	67,888,800	75,440,508	7,551,708	11.12	
補助及受贈收入	457,882,427	427,018,446	(30,863,981)	(6.74)	
補助收入	391,882,427	363,688,820	(28,193,607)	(7.19)	
受贈收入	66,000,000	63,329,626	(2,670,374)	(4.05)	
附屬機構收益	481,958	1,464,218	982,260	203.81	備註(二)
財務收入	16,630,000	16,218,479	(411,521)	(2.47)	
利息收入	15,000,000	14,927,722	(72,278)	(0.48)	備註(三)
投資收益	1,080,000	617,755	(462,245)	(42.80)	
基金收益	550,000	673,002	123,002	22.36	備註(三)
其他收入	180,302,483	162,775,115	(17,527,368)	(9.72)	備註(三)
試務費收入	10,000,000	9,066,614	(933,386)	(9.33)	
住宿費收入	67,440,483	65,914,443	(1,526,040)	(2.26)	
暑修收入	17,000,000	15,570,338	(1,429,662)	(8.41)	
雜項收入	85,862,000	72,223,720	(13,638,280)	(15.88)	
合 計	2,899,401,978	2,818,343,511	(81,058,467)	(2.80)	

決算數與預算數差異超過20%之說明：

(一)學雜費收入：上學期實際註冊學生人數：16,380人

下學期實際註冊學生人數：15,735人

(二)附屬機構收益：係預本學年度調漲雜費，且教育部補助款增加所致。

(三)財務收入：

2.投資收益：係因校友捐贈股票-南亞塑膠103年現金股利每股2.30元計617,755元低於預算數。

3.基金收益：係預算低估所致，外界捐贈獎助學基金定存利息增加。

中原大學
支出明細表
103 學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

支出科目	預算數	決算數	比較		備註
			差異	%	
董事會支出	7,157,713	5,800,409	(1,357,304)	(18.96)	
人事費	4,812,833	4,527,753	(285,080)	(5.92)	
業務費	950,000	561,970	(388,030)	(40.85)	備註(一)
維護費	0	0	0	-	
退休撫卹費	146,532	130,824	(15,708)	(10.72)	
出席及交通費	1,200,000	531,000	(669,000)	(55.75)	備註(一)
折舊及攤銷	48,348	48,862	514	1.06	
行政管理支出	452,291,085	404,144,416	(48,146,669)	(10.65)	
人事費	344,632,607	310,429,021	(34,203,586)	(9.92)	
業務費	57,681,390	46,652,600	(11,028,790)	(19.12)	
維護費	9,739,175	7,950,244	(1,788,931)	(18.37)	
退休撫卹費	23,421,110	24,695,698	1,274,588	5.44	
折舊及攤銷	16,816,803	14,416,853	(2,399,950)	(14.27)	
教學研究及訓輔支出	1,659,899,465	1,592,672,972	(67,226,493)	(4.05)	
人事費	875,351,532	851,308,964	(24,042,568)	(2.75)	
業務費	483,414,788	453,544,508	(29,870,280)	(6.18)	
維護費	57,755,937	52,326,196	(5,429,741)	(9.40)	
退休撫卹費	42,893,467	39,606,597	(3,286,870)	(7.66)	
折舊及攤銷	200,483,741	195,886,707	(4,597,034)	(2.29)	
獎助學金支出	182,065,172	183,040,272	975,100	0.54	
獎學金支出	59,998,329	56,222,000	(3,776,329)	(6.29)	
政府補助	15,917,900	4,691,300	(11,226,600)	(70.53)	備註(二)
校內補助	39,080,429	43,487,645	4,407,216	11.28	
民間捐助	5,000,000	8,043,055	3,043,055	60.86	備註(二)
助學金支出	122,066,843	126,818,272	4,751,429	3.89	
政府補助	32,309,600	47,418,815	15,109,215	46.76	備註(三)
校內補助	89,257,243	73,359,652	(15,897,591)	(17.81)	
民間捐助	500,000	6,039,805	5,539,805	1107.96	備註(三)
推廣教育支出	76,364,373	82,286,683	5,922,310	7.76	
人事費	54,045,179	52,936,267	(1,108,912)	(2.05)	
業務費	18,958,215	27,492,880	8,534,665	45.02	備註(四)
維護費	2,085,151	365,756	(1,719,395)	(82.46)	備註(四)
退休撫卹費	429,636	409,965	(19,671)	(4.58)	
折舊及攤銷	846,192	1,081,815	235,623	27.85	備註(四)
產學合作支出	435,810,763	444,004,634	8,193,871	1.88	

中原大學
支出明細表
103學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

支出科目	預算數	決算數	比較		備註
			差異	%	
人事費	220,000,000	213,046,177	(6,953,823)	(3.16)	
業務費	181,000,000	187,184,643	6,184,643	3.42	
維護費	3,000,000	2,756,621	(243,379)	(8.11)	
折舊及攤銷	31,810,763	41,017,193	9,206,430	28.94	備註(五)
其他教學活動支出	54,212,196	53,267,290	(944,906)	(1.74)	
人事費	5,297,566	13,080,796	7,783,230	146.92	備註(六)
業務費	48,914,630	40,186,494	(8,728,136)	(17.84)	
附屬機構損失	0	0	0	-	
財務支出	90,809	90,809	0	0.00	
利息費用	90,809	90,809	0	0.00	
投資損失	0	0	0	-	
其他支出	58,098,157	31,133,811	(26,964,346)	(46.41)	
試務費支出	7,700,000	7,384,187	(315,813)	(4.10)	
財產交易短絀	30,679,157	19,041,091	(11,638,066)	(37.93)	備註(七)
超額年金	3,289,000	1,932,852	(1,356,148)	(41.23)	備註(七)
預備金	15,000,000	1,732,800	(13,267,200)	(88.45)	備註(七)
雜項支出	1,430,000	1,042,881	(387,119)	(27.07)	備註(七)
合計	2,925,989,733	2,796,441,296	(129,548,437)	(4.43)	

決算數與預算數差異超過20%之說明：

(一)董事會支出：

- 1.人事費：董事長薪資1,554,505元，職員薪資2,973,248元。
- 2.業務費：決算數較預算數減少，係因本學年度撙節費用所致。
- 3.出席及交通費：決算數較預算數減少，係因本學年度撙節費用所致。

(二)獎學金支出：

- 1.政府補助：決算數較預算數減少，係因研究生獎助學金，改帳列助學金以致預算高估。
- 2.民間捐助：決算數較預算數增加，係因民間捐助獎學金款增加，支出相對增加。

(三)助學金支出：

- 1.政府補助：決算數較預算數增加，係因研究生獎助學金，改帳列助學金以致預算低估。
- 2.民間捐助：決算數較預算數增加，係因民間捐助獎學金款增加，支出相對增加。

(四)推廣教育支出：

- 1.業務費：決算數較預算數增加，係因本年度增加大型補助計畫，支出相對增加。
- 2.維護費：決算數較預算數減少，係因本學年度費用支出較預算少所致，修繕廚藝教室365,756元。
- 3.折舊及攤銷：決算數較預算數增加，係因預算低估所致。


(五)產學合作支出：


- 1.折舊及攤銷：決算數較預算數增加，係因本學年度教師離校名下，科技部圖書隨之移轉至他校共7,941,085元。


(六)其他教學活動支出：決算數與預算數差異，係因人事費用預算低估，業務費用高估所致。

(七)雜項支出：

- 1.財產交易短絀：決算數較預算數減少，係因本學年度設備報廢費用較低所致。
- 2.超額年金：104年6月教育部新增會計科目，故本學年度逕行重分類。
- 3.預備金：係因本學年度預備金用於中原村與活動中心招待所工程，其修繕費用依規定需資本化，改列為預付工程及設備款。
- 4.雜項支出：決算數較預算數減少，係因本學年度撙節費用所致。

製 表：邱思瑜 

主辦會計：蔡慶耀 

校 長：張光正 

董 事 長：白培英 